



Institut National de Statistique  
et d'Economie Appliquée



Centre des Etudes Doctorales  
Sciences, Ingénierie  
et Développement Durable

## Avis de soutenance de thèse de Doctorat

**Monsieur Said OUTLIOUA**

Doctorant au Laboratoire de recherche

« Genre, Economie, Statistique, Démographie et Développement Durable »  
(GES3D)

*Spécialité : Démographie*

Soutiendra publiquement sa thèse de Doctorat

Le vendredi 31 mai 2024 à 15h  
à la salle de conférence de l'INSEA

Intitulé de la thèse

« *Facteurs de pérennisation des régimes  
de retraite au Maroc* »

Devant le jury composé de :

**Présidente :**

Pr. Fatima BAKASS, PES, INSEA-Rabat

**Directeur de thèse :**

Pr. Abdesselam FAZOUANE, PES, INSEA-Rabat

**Membres du jury :**

Pr. Taoufik YAHYAOUI, PES, ENCG – Béni Mellal

Pr. Abdellah ECHAOUI, PES, UMV- Agdal-Rabat

Pr. Outmane SOUSSI NOUFAIL, PES, UMV- Agdal-Rabat

Date : 04/10/2023

Réservé à l'administration

N°de thèse : .....

Nom : OUTLIOUA

Prénom : SAID

---

## *Résumé*

---

La pérennité des systèmes de retraite constitue une préoccupation de la majorité des décideurs politiques des pays ainsi que des chercheurs spécialisés dans les thématiques liées à la retraite. Le Maroc n'en fait pas exception.

L'identification des facteurs impactant la pérennité du système de retraite marocain est l'objectif de cette thèse. Pour cette fin, la méthodologie retenue s'appuie sur la réalisation d'une revue de littérature adaptée ayant permis la mise en place d'un cadre conceptuel convenable et opérationnalisé par un cadre opérationnel adapté.

Deux principales études ont été menées dans le cadre de cette thèse, à savoir un benchmark des systèmes de retraite internationaux et une prospection des facteurs impactant la situation financière du système de retraite au Maroc.

Les résultats obtenus à partir de la première étude permettent de constater qu'une bonne stabilité politique, une grande espérance de vie à la naissance et un bon taux de couverture par le système de retraite constituent des éléments clés pour assurer une viabilisation d'un système de retraite.

La deuxième étude susvisée permet de constater une corrélation entre la pérennité du système de retraite marocain avec le PIB et l'espérance de vie à la naissance. Ceci dénote l'importance des facteurs économique et démographique dans la pérennité du système de retraite au Maroc.

**Mots-clés** : pérennité, système de retraite, Maroc, benchmark.

## *Abstract*

---

The sustainability of pension systems is a concern of the majority of political decision-makers in countries as well as researchers specializing in topics related to retirement. Morocco is no exception.

The identification of factors impacting the sustainability of the Moroccan retirement system is the objective of this thesis. For this purpose, the methodology adopted is based on the realization of an adapted literature review having allowed the establishment of a suitable conceptual framework and operationalized by an adapted operational framework.

Two main studies were conducted as part of this thesis, namely a benchmark of international pension systems and a survey of the factors impacting the financial situation of the pension system in Morocco.

The results obtained from the first study show that good political stability, a high life expectancy at birth and a good rate of coverage by the pension system are key elements to ensure the viability of a system of retirement.

The second study mentioned above shows a correlation between the sustainability of the Moroccan pension system with GDP and life expectancy at birth. This denotes the importance of economic and demographic factors in the sustainability of the retirement system in Morocco.

**Keywords:** sustainability, retirement system, Morocco, benchmark.

## ملخص

تد استدامة أنظمة التقاعد مصدر قلق لغالبية صناعات القرار السياسي في البلدان وكذلك الباحثين المتخصصين في مواضيع المتعلقة بالتقاعد ولا يشكل المغرب استثناءً.

تحديد العوامل التي تؤثر على استدامة نظام التقاعد المغربي هو الهدف من هذا البحث. ولهذا الغرض، تعتمد منهجية المختارة على إجراء مراجعة نقدية للمؤلفات، مما سمح بإنشاء إطار مفاهيمي مناسب وتفعيله من خلال مسار تنفيذي ملائم.

في هذا الإطار، تم إجراء دراستين رئيسيتين كجزء من هذه الأطروحة، وهما تحديدا دراسة مقارنة لأنظمة تقاعد الدولية ودراسة استكشافية للعوامل المؤثرة على ديمومة أنظمة التقاعد في المغرب.

ظهر النتائج التي تم الحصول عليها من خلال الدراسة الأولى أن الاستقرار السياسي الجيد، وارتفاع متوسط عمر المتوقع عند الولادة ومعدل جيد للتغطية من قبل نظام التقاعد تُعتبر عناصر أساسية لضمان استمرارية نظام تقاعد على المستوى الدولي.

تبين الدراسة الثانية المذكورة أعلاه وجود علاقة بين استدامة نظام التقاعد المغربي مع الناتج المحلي الإجمالي متوسط العمر عند الولادة. وهذا يدل على أهمية العوامل الاقتصادية والديمقراطية في استدامة أنظمة التقاعد في المغرب.

**كلمات المفتاحية:** الاستدامة، نظام التقاعد، المغرب، دراسة مقارنة.