



Institut National de Statistique
et d'Economie Appliquée



Centre des Etudes Doctorales
Sciences, Ingénierie
et Développement Durable

Avis de soutenance de thèse de Doctorat

Monsieur Amine DOGHMI

Doctorant au laboratoire de recherche

« Méthodes Appliquées en Statistique, Actuariat, Finance et Economie Quantitative »

(MASAFEQ)

Spécialité : Economie Appliquée

Soutiendra publiquement sa thèse de Doctorat

Le jeudi **25 septembre 2025 à 16h**

à la salle de conférence de l'INSEA

Intitulé de la thèse

« **Impact des dépenses fiscales mises en place sur la promotion de l'investissement privé : une étude menée dans le contexte marocain.** »

Devant le jury composé de :

Président :

Pr. Mohamed Amine M'BARKI, PES, Université Abdelmalek Essaadi -Tanger

Directeur de thèse :

Pr. Driss Effina, PES, INSEA-Rabat

Membres du jury :

Pr. Said ASSAL, PH, Université Ibn Tofail, Kénitra

Pr. El Houssain ELATIFE, PH, FSJESR

Pr. Issam EL FILALI, PH, ENCG El Jadida

Pr. Mounir NEGGAOUI, PH, FSJESR



I N S E A
Institut National de
Statistique et d'Économie
Appliquée
CEDOC-SIDD

Les Résumés de la thèse (F1)

Date :

Nom : DOGHMI

Prénom : Amine

Réservé à l'administration

N° de thèse :

Résumé

L'investissement privé est essentiel pour le développement socio-économique des pays, et plus particulièrement des pays en développement, qui sont largement tributaires des effets positifs de l'investissement privé sur la croissance économique et la création d'emploi. Dans ce contexte, les pays en développement prennent en considération, dans la formulation de leurs politiques, les facteurs qui exercent une influence importante aussi bien sur les choix d'investissement que sur les stratégies d'implantation des investisseurs étrangers. Ainsi, le volet fiscal se démarque en tant que facteur déterminant des investissements privés, car les investisseurs seraient sensibles à la diversité des incitations fiscales qui leur sont offertes. Dans ce contexte, les pays ont jeté leurs dévolus sur les dépenses fiscales en tant que mesures fiscales incitatives qui dérogent aux dispositifs fiscaux en vigueur, pour encourager les investissements privés. Toutefois, le poids grandissant des dépenses fiscales conjugué à l'absence de cadre légal dédié au contrôle et au suivi de ces dépenses soulève des problématiques puisque la plupart des études empiriques montrent une incidence mitigée des dépenses fiscales sur la promotion des investissements privés dans les pays en développement. Les résultats des études économétriques que nous avons dans ce sens au Maroc soulignent l'inefficacité des dépenses fiscales dans l'encouragement des investissements privés, ce qui remet en cause le système fiscal incitatif marocain qui pâtirait de certaines imperfections. Il est suggéré ainsi de rationaliser les dépenses fiscales en les accordant aux secteurs d'activités productifs, d'identifier et d'évaluer les dépenses fiscales au titre des conventions fiscales du Maroc et de contrecarrer les dispositifs d'évasion fiscale et de transfert de bénéfices mises en place par les multinationales qui tirent profit de lacunes dans certaines dispositions fiscales contenues dans le réseau conventionnel marocain.



I N S E A
Institut National de
Statistique et d'Économie
Appliquée
CEDOC-SIDD

Les Résumés de la thèse (F1)

Abstract

Private investment is essential to the socio-economic development of countries, particularly developing ones, which are largely dependent on the positive effects of private investment on economic growth and job creation. Against this backdrop, developing countries are considering, in formulating their policies, the factors that exert a major influence on both investment choices and the location strategies of foreign investors. Thus, taxation stands out as a determining factor for private investment, as investors are sensitive to the diversity of tax incentives available to them. In this context, countries have turned their attention to tax expenditure as a means of encouraging private investment by offering tax incentives that deviate from existing tax systems. However, the growing weight of tax expenditures, combined with the absence of a legal framework dedicated to controlling and monitoring these expenditures, raises a number of issues, since most empirical studies show a weak impact of tax expenditures on the promotion of private investment in developing countries. The results of our econometric studies in Morocco highlight the ineffectiveness of tax expenditure in encouraging private investment, calling into question the Moroccan tax incentive system, which suffers from a number of imperfections. It is therefore suggested that tax expenditure be rationalized by focusing it on productive sectors of activity, that tax expenditure under Morocco's tax treaties be identified and evaluated, and that tax avoidance and profit shifting schemes put in place by multinationals taking advantage of loopholes in certain tax provisions contained in the Moroccan treaty network be countered.



ملخص

يعتبر الإستثمار الخاص عامل أساسي في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلدان، لا سيما البلدان النامية، التي تعتمد إلى حد كبير على الآثار الإيجابية للاستثمار الخاص على النمو الاقتصادي وخلق فرص الشغل. وفي هذا السياق، تأخذ البلدان النامية بعين الاعتبار، عند صياغة سياساتها، العوامل التي لها تأثير كبير على كل من خيارات الاستثمار واستراتيجيات تحديد مواقع المستثمرين الأجانب. ويبرز العامل الضريبي عندئذ كعامل حاسم للاستثمار الخاص، حيث أن خيارات المستثمرين تتأثر بشكل كبير بتنوع التحفيزات الضريبية المتاحة لهم. وفي هذا الصدد، وجّهت البلدان اهتمامها إلى النفقات الضريبية كتحفيزات ضريبية والتي تعتبر استثناءات للقوانين الجبائية الجاري بها العمل من أجل تشجيع الاستثمار الخاص. ومع ذلك، فإن أهمية مستوى النفقات الضريبية المتزايد، إلى جانب غياب إطار قانوني لضبط هذه النفقات ومراقبتها، يثير عدداً من الإشكاليات، حيث أن معظم الدراسات التجريبية تظهر أن النفقات الضريبية ليس لها أثر فعلي على تشجيع الاستثمار الخاص في البلدان النامية. تبرز نتائج الدراسات الاقتصادية القياسية التي أجريتها في هذا المجال في المغرب عدم فعالية النفقات الضريبية في تشجيع الاستثمار الخاص، مما يدعو إلى التشكيك في نظام التحفيزات الضريبية المغربي الذي يعاني من عدة اختلالات. لذلك يُقترح ترشيد النفقات الضريبية من خلال منحها للأنشطة الإنتاجية، تحديد وتقييم النفقات الضريبية بموجب المعاهدات الضريبية في المغرب، ومكافحة ميكانزمات التهرب الضريبي وتحويل الأرباح، التي تستخدمها الشركات متعددة الجنسيات والتي تستفيد من الثغرات في بعض الأحكام الضريبية الواردة في شبكة المعاهدات المغربية مع الدول الأجنبية.